

ЦЭМИ

Стратегии развития российских экосистем: количественный контент-анализ

Александр Анатольевич Кобылко
(ЦЭМИ РАН, ГАУГН, ГУУ)

Максим Александрович Рыбачук
(ЦЭМИ РАН, Финуниверситет, ГУУ)

Международная научно-практическая конференция «Конкурентоспособная Россия:
экономико-правовое регулирование инвестиционной деятельности в цифровую эпоху»
памяти Заслуженного деятеля науки РФ Олега Васильевича Иншакова

28 июня 2024 г., Волгоград, ВолГУ

Три вида бизнес-экосистем



Jacobides, M.G., Cennamo, C., Gawer, A. (2018). Towards a theory of ecosystems. *Strategic Management Journal*. Vol. 39. No. 8. Pp. 2255–2276. DOI 10.1002/smj.2904.

Классификация подходов

Экосистема как технологическая платформа – наличие взаимоотношений между владельцем такой платформы и ее пользователями-поставщиками дополнений.

Экосистема как объединение компаний – экономическое сообщество субъектов, которые взаимодействуют посредством своей деятельности.

Экосистема как совокупность продуктов – сотрудничество, посредством которого предприятия объединяют свои товары и услуги с целью создания принципиально новых продуктов.

Российские бизнес-экосистемы



Яндекс



СБЕР



Т БАНК

Ростелеком

OZON

МЕГАФОН

WILDBERRIES

билайн

росбанк

ВТБ

МАГНИТ

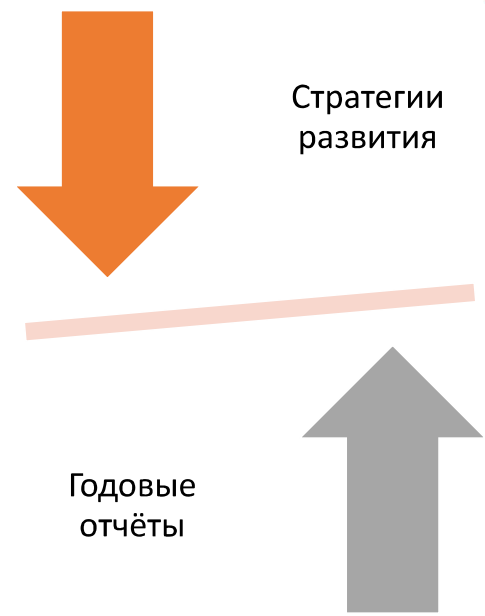
МКБ

ГАЗПРОМБАНК

1С

Avito

Анализ бизнес-экосистем



Характер стратегических решений

Цели и задачи



Стратегические решения

Решения специфического отраслевого характера

- Решения в области функционирования предприятия на конкретном рынке

Решения общего генерального характера

- Решения, связанные с повышением конкурентоспособности предприятия

Тренды

Общие в оба периода

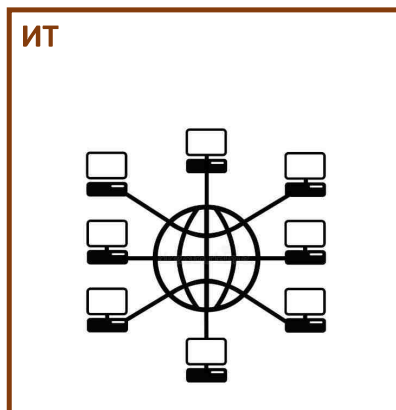
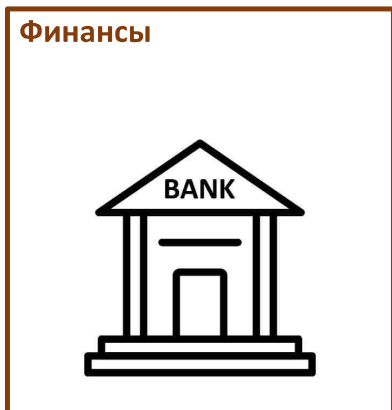
- технологии,
- продукты,
- клиенты,
- экспансия

Различные для двух периодов

- До 2020 – услуги
- После 2020 – специализация

Word	Before_2019	After_2020
services	492	271
data	315	132
business	305	193
new	272	137
development	250	133
service	250	129
digital	245	145
market	232	190
cloud	228	40
mobile	226	96
network	220	90
products	218	198
customer	207	151
clients	206	91
Russia	177	86
growth	176	127
Russian	168	96
company	167	59
platform	162	64
based	155	54

Типовые экосистемные сферы бизнеса



ИТ	Телеком	Финансы	Транспорт	Медиа	Прочие
<ul style="list-style-type: none"> • Порталы • Соцсети 	<ul style="list-style-type: none"> • Связь • Интернет 	<ul style="list-style-type: none"> • Банки • Страхование 	<ul style="list-style-type: none"> • Такси • Доставка 	<ul style="list-style-type: none"> • Видео • Аудио 	<ul style="list-style-type: none"> • Для бизнеса • прочее

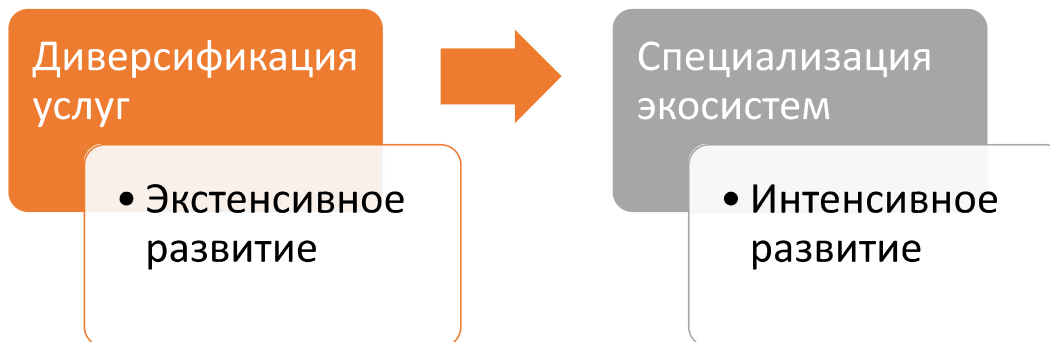
Общие блоки

- **Продукты.** Слова «услуга», «услуги», «продукт», «продукты», «мобаил», «банк», «платформа».
- **Технологии.** Слова «данные», «цифровой», «технология», «платформа», «решения».
- **Клиенты.** Слова «клиент», «покупатель», «подписчик», «пользователь».
- **Экспансия.** Слова «регион», «области», «рынки», «рост», «развитие».

Различия: «до 2019» / «после 2020»

- Большое снижение произошло для слов «ритейл», «интернет» и «мобайл».
- Слово «банк» употребляется реже незначительно. Но слова «кредит», «прибыль», «платеж» показывают рост количества упоминаний в тексте.
- Новые слова «доставка», «машина», «kion» (онлайн кинотеатр), «СМБ», «финтех».
- Это можно интерпретировать как выделение важных сервисов и элементов специализации.

Смена трендов



Специализация

- Кобылко А.А. (2022) Перспективы развития бизнес-экосистем: конкуренция, сотрудничество, специализация // Russian Journal of Economics and Law. 2022. Т. 16. № 4. С. 728–744. DOI: 10.21202/2782-2923.2022.4.728-744.
- Качалов Р.М., Кобылко А.А., Слепцова Ю.А. Управление деятельностью социально-экономических экосистем [Текст]: монография. – М: ЦЭМИ РАН, 2024. – 174 с.

Спасибо за внимание!

Кобылко Александр Анатольевич

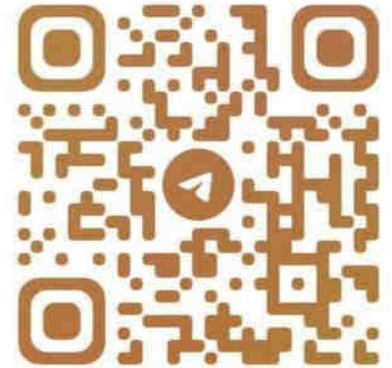
Кандидат экономических наук

Ведущий научный сотрудник ЦЭМИ РАН


Доцент кафедры менеджмента ГАУГН

Учёный секретарь Научного совета ООН РАН

«Проблемы комплексного развития промышленных предприятий»



@STRATEGYFORMAT

 kobylko@cemi.rssi.ru

 t.me/strategyformat

 [@alexanderkobylko](https://www.whatsapp.com/chat?phone=79051000000)